



*Ministero dell'istruzione*  
*Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana*  
*Direzione Generale*

**CONTRATTO INTEGRATIVO REGIONALE  
IN MATERIA DI DETERMINAZIONE FONDO REGIONALE PER  
LA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI RISULTATO PER L'A.S. 2017-2018  
PER I DIRIGENTI SCOLASTICI DELLA REGIONE TOSCANA**

L'anno 2021, il giorno 4 novembre alle ore 11.00 in Firenze, presso l'Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana, in sede di negoziazione integrativa a livello regionale

**la delegazione di parte pubblica composta da:**

- Direttore Generale, Ernesto Pellecchia
- Dirigente Ufficio IV, Michele Mazzola

**Delegazione di parte sindacale composta da:**

- ANP-CIDA:
- Dirigenti Scuola:
- FLC-CGIL:
- CISL-SCUOLA :
- UIL:
- SNALS:

**CONCORDANO**

il testo del Contratto Integrativo Regionale per il personale dell'Area V - Dirigenza Scolastica in merito alla determinazione e all'utilizzazione del fondo regionale per quanto concerne la retribuzione di posizione e di risultato anno scolastico 2017-2018.

**PREMESSO**

- che, in data 15 luglio 2010, sono stati stipulati: il CCNL del personale Area V della Dirigenza Scolastica, relativamente al periodo 01/01/2006 - 31/12/2009 e biennio economico 2006-07 e il CCNL secondo biennio economico 2008-09;
- che, in data 08 luglio 2019 è stato stipulato il nuovo CCNL relativo al personale dell'area istruzione e ricerca, triennio 2016-2018;
- che il MIUR con nota prot. AOODGRUF n. 23397 del 17/10/2019, ha comunicato che con il decreto del direttore generale per le risorse umane e finanziarie n. 1486 del 23/09/2019, vistato dall'Ufficio Centrale del Bilancio in data 27/09/2019, n. 1365, è stato quantificato il Fondo Unico Nazionale destinato alla retribuzione di posizione e di risultato dei Dirigenti Scolastici, per l'anno scolastico 2017/2018 e, per la Regione Toscana, lo stesso corrisponde ad € 8.708.135,13, quale quota parte destinata alla retribuzione di posizione e risultato;

*F. Pelleschi*

*M. Mazzola*

*[Vertical signatures on the right margin]*



*Ministero dell'istruzione*  
*Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana*  
*Direzione Generale*

- che il MIUR con decreto n. 27 del 28.01.2021, recante la ripartizione tra gli Uffici Scolastici Regionali delle risorse, destinate ai dirigenti scolastici, di cui al fondo istituito dall'articolo 230-bis, comma 3, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, recante "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, ha determinato la quota di riparto per la per la Regione Toscana, in **€ 291.025,00**;
- che l'Ufficio Scolastico Regionale ha determinato in **€ 5.414,78** l'effettiva consistenza dell'ammontare complessivo dei compensi per incarichi aggiuntivi in regime di onnicomprensività (art. 19 CCNL 16/04/2006, come integrato dall'art. 10 CCNL 15 luglio 2010), che si vanno a sommare alle risorse di cui sopra;
- che l'Ufficio Scolastico regionale ha determinato in **€ 588,24** l'ammontare da scorporare dal suddetto ammontare derivante dai compensi per incarichi aggiuntivi per compensare un'erronea assegnazione effettuata relativamente alla retribuzione di posizione e risultato di un dirigente scolastico per l'a.s. 2016/2017;
- che, pertanto, la consistenza complessiva del fondo regionale utile, sia per retribuzione di posizione sia di risultato, ammonta a **€ 9.003.986,67**;
- che il MIUR con nota prot. 15770 del 07/07/2021 comunicava il superamento del riscontro preventivo amministrativo contabile, previsto dalla normativa vigente, con esito positivo dei decreti direttoriali 9 giugno 2021, n. 1025 e 6 luglio 2021, n. 1179 relativi, rispettivamente, all'integrazione delle risorse finanziarie costituenti il FUN 2017/2018 e alla quantificazione delle risorse finanziarie costituenti il FUN 2018/2019.
- che il MIUR con nota prot. AOODGRUF n. 4708 del 27/02/2020 avente ad oggetto: FUN A.S. 2017/2018 - definizione CIR - ha comunicato le risultanze della conferenza di servizi del 26/02/2020, allegando anche il relativo verbale dal quale si rileva che tenuto conto del permanere della situazione già rilevata nella precedente conferenza di servizi del 25 settembre 2017, le amministrazioni partecipanti, convengono sull'opportunità di continuare, **esclusivamente per gli anni scolastici 2017/2018 e 2018/2019, a distribuire le risorse della retribuzione di posizione parte variabile in ragione dei dirigenti scolastici in servizio e di retribuire le reggenze a valere sulla retribuzione di risultato**;
- che in ragione di quanto comunicato dal MIUR con nota prot. n. 17630 del 02.08.2021 si devono determinare i valori delle retribuzioni di posizione a decorrere dal 01/09/2017, sulla base delle fasce retributive delle istituzioni scolastiche della regione Toscana di cui al Contratto Integrativo Regionale sottoscritto in data 15.02.2018 relativo all'utilizzazione del Fondo Regionale per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti scolastici Area V della regione Toscana (C.I.R. 2016-2017) pubblicato sul sito dell'U.S.R. Toscana in data 19.02.2018;
- che con il presente contratto si dà attuazione alla costituzione, alla ripartizione e utilizzo delle risorse del fondo regionale per l'a.s. 2017/2018;

**Art. 1**

**Premesse**

1. Le premesse fanno parte integrante del presente contratto.

*F. Palmesani*

*[Signature]*



*Ministero dell'istruzione*  
*Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana*  
*Direzione Generale*

**Art. 2**

**Fondo regionale 2017-2018 - risorse incarichi aggiuntivi**

1. Il fondo regionale 2017-18 per la retribuzione di posizione e di risultato è così determinato:
- a) **€ 8.999.160,13** quale quota parte destinata alla retribuzione di posizione e risultato;
- b) **€ 4.826,54** derivanti da compensi per incarichi aggiuntivi svolti dai dirigenti scolastici relativi all'anno finanziario 2016.

Pertanto, il budget disponibile è quantificato in **€ 9.003.986,67** quale quota parte destinata alla retribuzione di posizione e risultato.

**Art. 3**

**Retribuzione di posizione a decorrere dal 01/09/2017**

1. La cifra disponibile per la retribuzione di posizione, definita in ragione dell'85% delle risorse complessive del fondo, come dal comma 1 lett. a) e b) del precedente art. 2, è pari **€ 7.653.388,67**
2. La cifra destinata alla retribuzione di posizione parte fissa è pari a **€ 1.927.059,62** per 367 Dirigenti in Servizio. Tale importo è così determinato:

Retribuzione parte fissa annuale come da CCNL - set-dic 2017		Quota calcolata su servizio effettivo		Periodo set-dic. 2017		Totale
<b>€ 3.556,68</b>	<b>X</b>	<b>364,14</b>	<b>X</b>	<b>1/3</b>	<b>=</b>	<b>€ 431.713,44</b>
Retribuzione parte fissa annuale come da CCNL gen-ago 2018		Quota calcolata su servizio effettivo		Periodo gen-ago 2018		Totale
<b>€ 6.159,72,68</b>	<b>X</b>	<b>364,14</b>	<b>X</b>	<b>2/3</b>	<b>=</b>	<b>€ 1.495.346,17</b>

3. La cifra disponibile per l'attribuzione della retribuzione di posizione parte variabile, al netto della quota da destinare alla retribuzione di posizione parte fissa di cui sopra è pari a **€ 5.726.329,05**
4. A decorrere dal 1° settembre 2017, gli importi delle retribuzioni di posizione, parte variabile, relativi alle fasce di complessità delle istituzioni scolastiche e al servizio effettivamente svolto, risultano i seguenti:

Fasce	Quote servizio	Importi lordo anno	Totale retribuzione (=quote s.* importo lordo annuo fascia media)
-------	----------------	--------------------	---

*P. Polverini*

*H. H. H.*<sup>3</sup>

*R. R.*  
*W. W.*  
*R. R.*



*Ministero dell'istruzione*  
*Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana*  
*Direzione Generale*

Fascia 1	9,58	€	7.849,01	€ 125.366,10
Fascia 2	254,75	€	13.081,68	€ 3.332.594,32
Fascia 3	125,85	€	18.314,35	€ 1.646.383,94
<b>TOTALI</b>	<b>390,19</b>			<b>€ 5.104.344,35</b>

5. Dal budget disponibile per la retribuzione di posizione parte variabile al netto della retribuzione di posizione parte fissa residuano **€ 621.984,70**.
6. Per i Dirigenti in particolari posizioni di stato, di cui all'art.13 del CCNL 11/04/2006, la retribuzione di posizione è percepita secondo la fascia di complessità dell'istituzione scolastica affidata con incarico nominale.
7. Per i dirigenti all'estero, di cui all'art. 48, comma 4, del CCNL 11/04/2006, la retribuzione di posizione "è corrisposta in misura pari alla parte fissa della retribuzione di posizione prevista dall'art. 56 del presente CCNL".

**Art. 4**

**Retribuzione delle reggenze – Anno scolastico 2017/18**

1. In applicazione dell'art. 2, comma 2, del CIN sottoscritto il 22 febbraio 2007 per gli incarichi di reggenza compete un compenso pari all'80% della parte variabile della retribuzione di posizione prevista per la fascia in cui è collocato l'istituto assegnato in reggenza. Pertanto la misura dei compensi relativi alle reggenze conferite a decorrere dal 1 settembre 2017, erogata in ragione della durata dell'incarico e della fascia dell'istituzione scolastica, è la seguente:

	<i>Numero reggenze</i>	<i>Quote servizio</i>	<i>Importo annuo lordo retribuzione parte variabile</i>	<i>Importo ANNUO reggenza (80% retr. Posiz. Variabile)</i>	<i>Totale retribuzione (=quote s.* importo ANNUO reggenza fascia media)</i>
Fascia 1	33	19,35	€ 7.849,01	€ 6.279,21	€ 202.504,41
Fascia 2	93	88,25	€ 13.081,68	€ 10.465,34	€ 923.566,61
Fascia 3	11	15,40	€ 18.314,35	€ 14.651,48	€ 161.166,30
<b>TOTALI</b>	<b>137</b>	<b>123,00</b>			<b>€ 1.287.237,31</b>

*F. P. ...*

*[Signature]*



*Ministero dell'istruzione*  
*Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana*  
*Direzione Generale*

2. L'importo totale determinato al comma 1 è da sottrarre alla quota parte del fondo regionale destinato alla retribuzione di risultato.

**Art. 5**

**Retribuzione di risultato - Anno Scolastico 2017/2018**

1. Le risorse disponibili per la retribuzione di risultato sono pari a **€ 1.350.598,00** definite in ragione del 15% dell'importo del fondo destinato alla retribuzione di posizione e risultato.
2. Dal budget, così come quantificato, va detratto l'importo relativo al pagamento dei compensi per incarichi di reggenza conferiti nell'a.s. 2017/18, pari ad **€ 1.287.237,31**.

Il budget effettivamente disponibile per l'attribuzione della retribuzione di risultato ai Dirigenti in servizio nella regione ammonta, pertanto, ad **€ 63.360,69** cui si va ad aggiungere l'importo pari ad **€ 621.984,70** che residuano dal budget disponibile per la retribuzione di posizione parte variabile di cui all'art. 3, commi 4 e 5.

3. La misura della retribuzione di risultato riferita all'anno scolastico 2017/2018, in relazione alle fasce di complessità delle istituzioni scolastiche e al servizio effettivamente svolto, è la seguente:

<i>Fascia</i>	<i>D.S. in servizio (Scuola/Estero/ p.p.s.)</i>	<i>Coeff.</i>	<i>Quote servizio</i>	<i>Importo annuo per fascia</i> <i>(= disponibile per risultato/quote servizio*coeff.)</i>	<i>Importo retribuzione di posizione RISULTATO</i> <i>(=quote s.* importo lordo annuo fascia media)</i>
Fascia 1	16	0,6	9,58	€ 1.056,20	€ 16.869,83
Fascia 2	260	1	254,14	€ 1.760,33	€ 447.378,10
Fascia 3	90	1,4	124,60	€ 2.464,46	€ 219.337,13
Estero	1	1		€ 1.760,33	€ 1.760,33
<b>TOTALI</b>	<b>367</b>		<b>389,33</b>		<b>€ 685.345,39</b>

4. Per i dirigenti in particolari posizioni di stato, di cui all'art. 13 del CCNL 11/04/2006, la retribuzione di risultato è pari a quella corrispondente alla fascia dell'istituzione scolastica affidata con incarico nominale.
5. Per i dirigenti all'estero la retribuzione di risultato viene corrisposta secondo quanto previsto dall'art. 48, comma 4, del CCNL 11/04/2006.
6. La quota relativa alla retribuzione di risultato viene liquidata in un'unica soluzione

*F. Polverini*

*[Signature]*

*[Handwritten notes and signatures on the right margin]*



*Ministero dell'istruzione*  
*Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana*  
*Direzione Generale*

**Art. 6**

**Clausola finale**

1. Le risorse destinate al fondo regionale sono integralmente utilizzate nell'anno scolastico di riferimento.
2. I criteri e le modalità di utilizzo del fondo regionale definite dal presente contratto continuano ad applicarsi fino alla stipula di un nuovo CIR.

Il presente contratto, corredato dall'allegata tabella A e dalle relazioni tecnico-finanziaria ed illustrativa viene sottoposto a certificazione di compatibilità finanziaria.


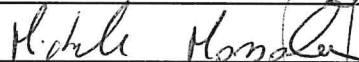
Letto, approvato e sottoscritto.

Firenze, 04/11/2021

**Per la delegazione di parte pubblica:**

Direttore Generale, Ernesto Pellecchia

Dirigente Ufficio IV, Michele Mazzola

  
\_\_\_\_\_  
  
\_\_\_\_\_

**Per la delegazione di parte sindacale:**

ANP-CIDA


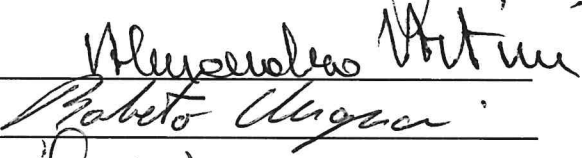
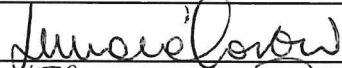


Dirigenti Scuola

FLC-CGIL

CISL-SCUOLA

UIL

SNALS

   
\_\_\_\_\_  
   
\_\_\_\_\_  
  
\_\_\_\_\_

**ALLEGATO "A"**  
**al CONTRATTO INTEGRATIVO REGIONALE per la determinazione della retribuzione di posizione e risultato dei Dirigenti scolastici per l'A.S. 2017/18**  
 (ASSEGNAZIONE MIUR - Dip. Per la programmazione - D.D.G. 1486 del 23 settembre 2019 e nota AOODGRUF n. 23397 del 17 ottobre 2019 e D.D.G. 1025 del 9 giugno 2021 e nota AOODGRUF n. 15770 del 7 luglio 2021)

**UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA TOSCANA - Direzione Generale**

FONDO REGIONALE	a	b	c	C=ab+bc	U= 85% di C	V= 15% di C
Fondo Regionale as 2017-2018 DDG 1486 del 23/09/2019	Integrazione risorse finanziarie as 2017-2018 DDG 1025 del 09/06/2021	Risorse da incarichi aggiuntivi svolti dai dirigenti scolastici anno finanziario 2016	FONDO REGIONALE 2017 -2018 DA RIPARTIRE	di cui 85% per la retribuzione di posizione	di cui 15% per la retribuzione di risultato compreso il pagamento delle reggenze	
€ 8.708.135,13	€ 291.025,00	€ 4.826,54	€ 9.003.986,67	€ 7.653.388,67	€ 1.350.598,00	

\* Risorse da incarichi aggiuntivi svolti dai dirigenti scolastici fino al 31/12/2016 diminuite di euro 588,24 per recupero su CIR 2016/17

DIRIGENTI SCOLASTICI	FASCE	Istituti Organico Diritto	Dirigenti scolastici in servizio scuola	Dirigenti scolastici in servizio all'estero	Dirigenti scolastici in posizioni di stato	Dirigenti Scolastici in altri incarichi NO CIR	Totale Dirigenti Scolastici titolari	Totale Dirigenti Scolastici in servizio
		a	b	c	d	E=ab+bc+d	F=ab+bc	
	1 <sup>a</sup>	49	16			16	16	16
	2 <sup>a</sup>	340	257	3	3	264	264	261
	3 <sup>a</sup>	97	87	3	5	95	95	90
	<b>Totali</b>	<b>486</b>	<b>360</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>375</b>	<b>375</b>	<b>367</b>

**RISORSE DISPONIBILI PER RETRIBUZIONE DI POSIZIONE "U"** € 7.653.388,67

FASCE	numero	quota servizio	totale servizio	COEFFICIENTE CIR	totale CIR *	quota servizio (frazione)			
1 <sup>a</sup>	15	1	15	0,6	9	1			
	1	1,00	1,00			0,58	1		
	249	1	249			249	1		
	2	1,00	2,00			1,94	1		
	1	1,00	1,00			0,49	1		
	1	0,97	0,97			0,93	35/36		
	1	0,13	0,13			0,13	47/360		
	1	0,50	0,50			0,50	1/2		
	1	0,44	0,44			0,44	4/9		
	1	0,12	0,12			0,12	7/60		
2 <sup>a</sup>	1	1,00	1,00	1	0,33	1			
	1	1,00	1,00			0,78	1		
	1	1,00	1,00			0,08	1		
	89	1	89			124,6	1		
	1	0,98	0,98			1,25	47/48		
	1	1	1						
	<b>Totale Quote</b>						<b>390,19</b>		
	<b>Totale Quote</b>						<b>364,14</b>		
	<b>Quote Fascia</b>						<b>47/48</b>		

QUOTE IN BASE AL SERVIZIO PER RETRIBUZIONE DI POSIZIONE

\* L'ammontare è computato moltiplicando il totale di servizio (utile al fine del calcolo della posizione parte fissa) per il COEFFICIENTE CIR, e sottraendo gli eventuali periodi di malattia che in base in alla normativa vigente non devono essere computati al fine della retribuzione di posizione variabile, nonché i periodi di congedo straordinario.

RETRIBUZIONE POSIZIONE PARTE FISSA	N. Dirigenti in servizio (compresi i DS in particolari posizioni di stato)		N. Dirigenti in servizio all'estero		Quote di servizio		Retribuzione parte fissa annuale come da CCNL - set-dic 2017		Retribuzione parte fissa annuale come da CCNL - gen-ago 2018		Totale retribuzione parte fissa su effettivo servizio	
	a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
	366	1	364,14	3556,68	d'	6159,72						€ 1.927.059,62

Budget disponibile per retribuzione posizione parte variabile al netto della retribuzione di parte fissa € 5.726.329,05

Determinazione Importi per Fascia Parte VARIABILE	FASCE	Dirigenti scolastici in servizio a scuola		Dirigenti scolastici in particolari posizioni di stato		Totale Dirigenti scolastici (compresi i DS in particolari posizioni di stato)		O-m+n	percentuale	Totale Dirigenti scolastici in servizio (compresi i DS in particolari posizioni di stato) corretto per effettivo servizio	importo PER fascia annuo lordo/13	SPESA retribuzione di posizione parte variabile
		m	n	o	p	q	r					
1^		16	0	0	16	0,6	9,58	€	7.849,01	€	603,77	€ 125.366,10
2^		257	3	3	260	1	254,75	€	13.081,68	€	1.006,28	€ 3.332.594,32
3^		87	3	3	90	1,4	125,85	€	18.314,35	€	1.408,80	€ 1.646.383,94
Totale		360	6	6	366		390,19					€ 5.104.344,35

Risorse non utilizzate per retribuzione di posizione parte variabile € 621.984,70

FASCE	numero	quota servizio	totale servizio	COEFFICIENTE CIR	totale CIR	15% PER RETRIBUZIONE DI RISULTATO E REGGENZE	TOTALE DA IMPEGNARE PER LE REGGENZE	TOTALE PER RETRIBUZIONE DI RISULTATO	RISORSE NON UTILIZZATE PER RETRIBUZIONE DI POSIZIONE PARTE VARIABILE	TOTALE DISPONIBILE PER RETRIBUZIONE DI RISULTATO
1^	32	1	32	0,6	19,2					
	1	0,25	0,25		0,15					
	84	1	84,00		84,00					
	1	0,92	0,92		0,92					
	1	0,83	0,83		0,83					
	1	0,67	0,67		0,67					
2^	2	0,50	1,00	1	1,00					
	1	0,33	0,33		0,33					
	1	0,25	0,25		0,25					
	1	0,17	0,17		0,17					
	1	0,08	0,08		0,08					
3^	11	1,00	11,00	1,4	15,40					
Totale Quote			131,50		123,00					

15% PER RETRIBUZIONE DI RISULTATO E REGGENZE	€	1.350.596,00
TOTALE DA IMPEGNARE PER LE REGGENZE	€	1.287.237,31
TOTALE PER RETRIBUZIONE DI RISULTATO	€	63.360,69
RISORSE NON UTILIZZATE PER RETRIBUZIONE DI POSIZIONE PARTE VARIABILE	€	621.984,70
TOTALE DISPONIBILE PER RETRIBUZIONE DI RISULTATO	€	685.345,39



Determinazione spesa reggenze	FASCE	Numero reggenze	Importo annuo retribuzione di posizione parte variabile	Importo ANNUO reggenza (80% retr. Posiz. Variabile)	coefficienti per servizio effettivo	TOTALE SPESA PER REGGENZE (annuali e temporanee) su effettivo servizio
	a	b	c	d=80% di c		
	1^	33	€ 7.849,01	€ 6.279,21	19,35	€ 202.504,41
	2^	93	€ 13.081,68	€ 10.465,34	88,25	€ 923.566,61
	3^	11	€ 18.314,35	€ 14.651,48	15,40	€ 161.166,30
	<b>Totalli</b>	<b>137</b>			<b>123,00</b>	<b>€ 1.287.237,31</b>

FASCE	numero	quota servizio	totale servizio	COEFFICIENTE CIR	totale CIR *	quota servizio (frazione)
1^	15	1	15	0,6		9
	1	1,00	1		0,58	1
	249	1	249		249	1
	2	1,00	2,00		1,94	1
	1	0,00	0,00		0,00	0
	1	0,97	0,97		0,93	35/36
	1	0,13	0,13		0,13	47/360
	1	0,50	0,50	1	0,50	1/2
	1	0,44	0,44		0,44	4/9
	1	0,00	0,00		0,00	0
	1	1,00	1,00		0,33	1
	1	1,00	1,00		0,78	1
	1	1,00	1,00		0,08	1
	89	1	89		124,6	1
	1	0,00	0,00		0,00	0
	1	1	1	1,4		1
<b>Estero</b>						
<b>Totale Quote</b>			<b>362,04</b>	<b>Quote Fascia</b>	<b>389,33</b>	

QUOTE IN BASE AL SERVIZIO PER RETRIBUZIONE DI RISULTATO

\* L'ammontare è computato moltiplicando il totale di servizio (utile al fine del calcolo della posizione parte fissa) per il COEFFICIENTE CIR, e sottraendo gli eventuali periodi di malattia, che, in base alla normativa vigente, non devono essere computati al fine della retribuzione di risultato, nonché i periodi di congedo straordinario.

FASCE	Dirigenti scolastici in servizio a scuola e all'estero	Dirigenti scolastici in particolari posizioni di stato	Totale Dirigenti scolastici in servizio (compresi i DS in particolari posizioni di stato)	percentuale	coefficienti per servizio effettivo	importo PER fascia annuo lordo	importo PER fascia annuo lordo/13	SPESA retribuzione di posizione parte variabile
	m	n	O=m+n	P				
1^	16	0	16	0,6	9,58	€ 1.056,20	€ 81,25	€ 16.869,83
2^	257	3	260	1	254,14	€ 1.760,33	€ 135,41	€ 447.378,10
3^	87	3	90	1,4	124,60	€ 2.464,46	€ 189,57	€ 219.337,13
Estero	1	0	1	1	1,00	€ 1.760,33	€ 135,41	€ 1.760,33
<b>Totalli</b>	<b>361</b>	<b>6</b>	<b>367</b>		<b>389,33</b>			<b>€ 685.345,39</b>

Determinazione importi per Retribuzione di risultato