



## *Ministero dell'istruzione e del merito*

### IL MINISTRO

- VISTO il d.lgs 30 luglio 1999, n. 300, e successive modifiche ed integrazioni;
- VISTO il d.lgs 30 marzo 2001, n. 165, e successive modifiche ed integrazioni;
- VISTI i CC.CC.NN.L., per le parti vigenti, del personale dirigente dell'Area I e del Comparto funzioni centrali - dirigenti;
- VISTO il d.P.C.M. 30 settembre 2021, n. 167, recante il Regolamento concernente l'organizzazione degli Uffici di diretta collaborazione del Ministro dell'istruzione;
- VISTO il d.P.C.M. 27 ottobre 2023, n. 208, recante il Regolamento di organizzazione dell'amministrazione centrale Ministero dell'istruzione e del merito;
- VISTO il d.P.C.M. 20 ottobre 2024, n. 185, recante modifiche al citato Regolamento n. 208/2023;
- VISTO la tabella A, allegata al citato Regolamento n. 185/2024, con la quale è rideterminato l'organico del personale dirigenziale e non dirigenziale del Ministero dell'istruzione e del merito;
- VISTO il d.m. 17 gennaio 2025, n. 6, recante l'individuazione degli uffici e delle funzioni tecniche di livello dirigenziale non generale dell'amministrazione centrale del Ministero dell'istruzione e del merito;
- VISTO il d.m. 21 settembre 2021, n. 284, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, di istituzione dell'Unità di missione per l'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR);
- VISTO il d.lvo 13 aprile 2017, n. 59 di istituzione della Scuola di alta formazione dell'istruzione
- VISTO il d.l. 2 marzo 2024, n. 19 convertito, con modificazione, nella legge 28 giugno 2024, n. 58 con la quale la Scuola di alta formazione dell'istruzione è stata ricondotta alle dirette dipendenze del Ministero e in posizione funzionale del Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione
- CONSIDERATA la necessità di dover procedere alla graduazione degli uffici e delle funzioni tecniche di livello dirigenziale non generale, derivanti dai processi di riorganizzazione dell'Amministrazione centrale e periferica;
- VISTO l'Atto di indirizzo, di cui al d.m. 17 marzo 2025, n. 54, del Ministro dell'istruzione e del merito, con il quale vengono determinati i criteri da impiegare nella graduazione degli uffici e delle funzioni tecniche di livello dirigenziale non generale;
- VISTA la nota 18 marzo 2025, n. 10250, del Direttore generale per le risorse umane e finanziarie con la quale, sulla base dei criteri generali di graduazione già



## *Ministero dell'istruzione e del merito*

menzionati, si chiede ai Capi dipartimento, al Direttore generale dell'Unità di missione per l'attuazione degli interventi del PNRR, e ai Direttori generali coinvolti la graduazione degli uffici e delle funzioni tecniche di livello dirigenziale non generale riguardanti le proprie strutture dell'amministrazione centrale;

**PRESO ATTO** delle valutazioni dei Capi dipartimento, del Direttore generale dell'Unità di missione per l'attuazione degli interventi del PNRR e dei Direttori generali dell'amministrazione centrale circa la graduazione degli uffici e delle funzioni tecniche di livello dirigenziale non generale, sulla scorta dei criteri di cui al menzionato atto di indirizzo;

**VISTO** il decreto del Direttore generale per le risorse umane e finanziarie 11 marzo 2025, n. 357, di costituzione del Fondo per le retribuzioni di posizione e di risultato 2024 pari a € 20.793.002,20, al lordo degli oneri a carico dello Stato;

**SENTITE** le OO.SS. rappresentative del personale dirigenziale;

### D E C R E T A

**Art. 1** La graduazione degli uffici e delle funzioni tecniche di livello dirigenziale non generale del Ministero dell'istruzione e del merito, determinata sulla base dei criteri contenuti nell'atto di indirizzo, di cui al d.m. 17 marzo 2025, n. 54, richiamato nelle premesse, che costituisce parte integrante del presente provvedimento, è articolata in quattro posizioni i cui punteggi complessivi sono sotto riportati:

Posizione A	punti da 57 a 63
Posizione B	punti da 41 a 56
Posizione C	punti da 25 a 40
Posizione D	punti da 9 a 24

**Art. 2** A ciascun ufficio e funzione dirigenziale di livello non generale, di seguito individuati con una tabella riepilogativa e singole tabelle analitiche, facenti parte integrante del presente provvedimento, graduati secondo i criteri di cui all'Atto di indirizzo, d.m. 17 marzo 2025, n. 54, è associata, a seconda dell'appartenenza alla posizione A, B, C e D, di cui all'articolo 1, la seguente somma annua lordo dipendente, comprensiva della 13<sup>a</sup> mensilità, concernente la retribuzione complessiva di posizione: parte fissa e parte variabile.

Posizione A	€ 43.452,67 (di cui € 13.345,11 parte fissa e € 30.107,56 parte variabile)
Posizione B	€ 34.052,67 (di cui € 13.345,11 parte fissa e € 20.707,56 parte variabile)
Posizione C	€ 26.552,67 (di cui € 13.345,11 parte fissa e € 13.207,56 parte variabile)
Posizione D	€ 16.537,67 (di cui € 13.345,11 parte fissa e € 3.192,56 parte variabile)

**Art. 3** La spesa annua – al lordo degli oneri a carico dello Stato – riferita alla dotazione organica, per la retribuzione di posizione complessiva dei dirigenti di livello non generale, dell'Amministrazione centrale e periferica, pari a € 15.638.773,52, al lordo degli oneri a carico dello Stato, grava sui pertinenti capitoli stipendiali dello stato di previsione della spesa del Ministero dell'istruzione e del merito per le retribuzioni del personale dirigenziale.

**Art. 4** La spesa complessiva, di cui all'articolo 3, trova copertura finanziaria nella misura dell'85%, pari a € 17.674.051,87 del Fondo individuato con decreto del Direttore generale per le risorse umane e finanziarie n. 357/2025, citato nelle premesse (€ 20.793.002,20, al lordo degli oneri a carico dello Stato).



## *Ministero dell'istruzione e del merito*

Art. 5 Con l'entrata in vigore del presente decreto cessano di avere effetto, sulla medesima materia, i precedenti provvedimenti inerenti alla graduazione degli Uffici e delle funzioni tecniche di livello dirigenziale non generale.

Il presente provvedimento è soggetto ai controlli di legge.

IL MINISTRO  
Giuseppe Valditara



# Ministero dell'istruzione e del merito

## TABELLA A

### Prospetto riepilogativo

	Uffici/funzioni				
	Posizione A	Posizione B	Posizione C	Posizione D	Totale
Direzione generale per il personale scolastico	4	2	0	0	6
Direzione generale per le risorse umane e finanziarie	5	2	0	0	7
Uffici di diretta collaborazione del Ministro e Organismo indipendente di valutazione della performance - OIV	9	0	0	0	9
Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione	3	16	12	0	31
Direzione generale per gli ordinamenti scolastici, la formazione del personale scolastico e la valutazione del sistema nazionale di istruzione	4	3	0	0	7
Direzione generale per l'istruzione tecnica e professionale e per la formazione tecnica superiore	2	2	0	0	4
Direzione generale per gli affari internazionali e l'internazionalizzazione del sistema nazionale di istruzione	1	2	0	0	3
Dipartimento per le risorse, l'organizzazione e l'innovazione digitale	2	0	0	0	2
Direzione generale per l'edilizia scolastica, le risorse e il supporto alle istituzioni scolastiche	3	4	0	0	7
Direzione generale per l'innovazione digitale, la semplificazione e la statistica	3	3	0	0	6
Direzione generale per la comunicazione e le relazioni istituzionali	1	2	0	0	3
Direzione generale scuola di alta formazione dell'istruzione	0	1	0	0	1
Direzione generale per lo studente, l'inclusione, l'orientamento scolastico e il contrasto alla dispersione scolastica	2	3	0	0	5
Unità di missione PNRR	3	0	0	0	3
Ufficio scolastico regionale per il Friuli Venezia Giulia	1	4	3	5	13
Ufficio scolastico regionale per il Lazio	2	3	9	9	23
Ufficio scolastico regionale per il Molise	1	2	2	1	6
Ufficio scolastico regionale per il Piemonte	2	4	6	8	20
Ufficio scolastico regionale per il Veneto	2	2	9	4	17
Ufficio scolastico regionale per la Basilicata	1	2	2	3	8
Ufficio scolastico regionale per la Calabria	1	5	3	7	16
Ufficio scolastico regionale per la Campania	2	5	9	8	24
Ufficio scolastico regionale per la Liguria	1	2	4	5	12
Ufficio scolastico regionale per la Lombardia	1	8	9	13	31
Ufficio scolastico regionale per la Puglia	2	4	4	7	17
Ufficio scolastico regionale per la Sardegna	1	5	1	8	15
Ufficio scolastico regionale per la Sicilia	2	5	5	12	24
Ufficio scolastico regionale per la Toscana	2	4	7	12	25
Ufficio scolastico regionale per l'Abruzzo	1	2	3	5	11
Ufficio scolastico regionale per le Marche	1	3	4	3	11
Ufficio scolastico regionale per l'Emilia-Romagna	2	5	8	8	23
Ufficio scolastico regionale per l'Umbria	1	2	3	1	7
<b>Totale</b>	<b>68</b>	<b>107</b>	<b>103</b>	<b>119</b>	<b>397</b>



## *Ministero dell'istruzione e del merito*

### **TABELLE B**

## AMMINISTRAZIONE CENTRALE

### **UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO** **E STRUTTURA TECNICA DELL'ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE**

Ai sensi del comma 2, dell'art. 10, del d.P.C.M. 30 settembre 2020, n. 167, recante il Regolamento concernente l'organizzazione degli Uffici di diretta collaborazione del Ministro dell'istruzione ai nove dirigenti di livello non generale ad essi preposti è corrisposta una retribuzione di posizione di parte variabile in misura equivalente ai valori economici massimi attribuiti ai dirigenti della stessa fascia del Ministero.



## UNITA' DI MISSIONE PER L'ATTUAZIONE DEL PNRR

[illegible]



*Ministero dell'istruzione e del merito*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE DELL'ISTRUZIONE

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	I a	Ib	Ic	Iia	II b	III a	III b	Iva	Ivb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				3	7	3	7	5	5	5	7	7	49



DIPARTIMENTO PER LE RISORSE, L'ORGANIZZAZIONE  
E L'INNOVAZIONE DIGITALE

[illegible]





*Ministero dell'istruzione e del merito*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE E FINANZIARIE

	Numero di posizioni dirigenziali	Coefficienti Ponderazione												Tot
		Ia	Ib	Ic	IIa	Iib	IIIa	IIIb	Iva	Ivb	Va	Vb	Vc	
Ufficio I	1				5	7	7	7	7	7	7	7	7	<b>61</b>
Ufficio II	1				3	3	7	7	7	5	7	7	3	<b>49</b>
Ufficio III	1				7	7	7	7	7	7	7	7	5	<b>61</b>
Ufficio IV	1				7	7	7	7	7	7	7	7	3	<b>59</b>
Ufficio V	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	<b>63</b>
Ufficio VI	1				7	7	5	7	7	7	7	7	5	<b>59</b>
Ufficio VII	1				5	7	5	7	5	7	7	7	5	<b>55</b>



*Ministero dell'istruzione e del merito*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER L'INNOVAZIONE DIGITALE,  
LA SEMPLIFICAZIONE E LA STATISTICA

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	5	7	7	7	7	7	7	5	59
Ufficio II	1				5	5	7	5	5	7	7	7	5	53
Ufficio III	1				7	7	7	7	7	7	7	7	5	61
Ufficio IV	1				5	5	5	5	5	7	7	7	5	51
Ufficio V	1				7	7	5	5	7	7	7	7	5	57
Ufficio VI	1				7	5	5	5	7	7	7	7	5	55



*Ministero dell'istruzione e del merito*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER LA COMUNICAZIONE  
E LE RELAZIONI ISTITUZIONALI

	Numero di posizioni dirigenziali	Coefficienti Ponderazione												Tot
		Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	
Ufficio I	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	63
Ufficio II	1				6	6	6	6	6	6	7	7	6	56
Ufficio III	1				6	7	6	6	6	7	6	6	6	53



*Ministero dell'istruzione e del merito*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER L'EDILIZIA SCOLASTICA, LE RISORSE  
E IL SUPPORTO ALLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE

	Numero di posizioni dirigenziali	Coefficienti Ponderazione												Tot
		Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	
Ufficio I	1				7	7	7	7	5	7	7	7	7	61
Ufficio II	1				5	7	5	5	5	5	5	5	7	49
Ufficio III	1				7	7	5	7	7	5	5	5	5	53
Ufficio IV	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	63
Ufficio V	1				5	7	5	5	7	7	7	7	5	55
Ufficio VI	1				7	7	5	5	5	7	7	7	5	55
Ufficio VII	1				7	7	5	7	7	7	7	7	5	59



## DIPARTIMENTO PER IL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	IIb	IIIa	IIIb	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	63
Ufficio II	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Coordinamento nazionale della funzione tecnica	1	21	21	21										63
Funzione tecnica con elevata specializzazione	16	17	17	17										51
Funzione tecnica con media specializzazione	12	13	13	13										39



*Ministero dell'istruzione e del merito*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER GLI ORDINAMENTI SCOLASTICI,  
LA FORMAZIONE DEL PERSONALE SCOLASTICO  
E LA VALUTAZIONE DEL SISTEMA NAZIONALE DI ISTRUZIONE

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	7	7	7	7	5	7	7	7	61
Ufficio II	1				7	7	7	5	5	5	5	5	5	51
Ufficio III	1				5	7	7	7	7	5	7	7	7	59
Ufficio IV	1				7	5	5	5	5	5	5	5	5	47
Ufficio V	1				7	7	5	7	7	7	7	7	7	61
Ufficio VI	1				5	7	7	7	7	7	7	5	7	59
Ufficio VII	1				5	7	7	5	7	5	7	5	7	55



DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE SCOLASTICO

[illegible]



*Ministero dell'istruzione e del merito*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER LO STUDENTE, L'INCLUSIONE, L'ORIENTAMENTO  
SCOLASTICO E IL CONTRASTO ALLA DISPERSIONE SCOLASTICA

		Coefficienti Ponderazione													
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	IIb	IIIa	IIIb	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot	
Ufficio I	1				7	5	7	7	7	7	7	7	7	61	
Ufficio II	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	63	
Ufficio III	1				5	7	5	7	7	5	7	5	7	55	
Ufficio IV	1				5	7	5	7	7	5	7	7	5	55	
Ufficio V	1				5	7	5	7	7	5	7	5	7	55	





*Ministero dell'istruzione e del merito*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER L'ISTRUZIONE TECNICA E PROFESSIONALE  
E PER LA FORMAZIONE TECNICA SUPERIORE

	Numero di posizioni dirigenziali	Coefficienti Ponderazione												Tot
		Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	
Ufficio I	1				7	7	5	5	7	5	5	5	5	51
Ufficio II	1				7	5	5	5	7	7	7	7	7	57
Ufficio III	1				7	5	5	5	7	7	7	7	7	57
Ufficio IV	1				5	5	5	5	5	5	7	7	7	51



*Ministero dell'istruzione e del merito*

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI INTERNAZIONALI  
E L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA NAZIONALE DI ISTRUZIONE

	Numero di posizioni dirigenziali	Coefficienti Ponderazione												Tot
		Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	
Ufficio I	1				7	7	5	7	7	5	5	7	5	55
Ufficio II	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	63
Ufficio III	1				5	7	7	7	7	5	5	7	5	55



## UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER L'ABRUZZO

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	IIb	IIIa	IIIb	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	7	7	5	7	7	7	7	7	61
Ufficio II	1				7	7	5	7	5	7	7	5	5	55
Ufficio III	1				3	5	3	5	5	3	5	3	3	35
Ufficio IV	1				5	5	3	3	5	3	5	3	1	33
Ufficio V	1				1	3	3	3	3	3	3	3	3	1
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	17	21	17										55
Funzione tecnica con media specializzazione	1	13	17	8										38
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	4	8	8	8										24



UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA BASILICATA

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	IIb	IIIa	IIIb	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	63
Ufficio II	1				3	5	3	5	5	3	5	3	3	35
Ufficio III	1				7	5	5	3	5	5	5	5	3	43
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	17	21	17										55
Funzione tecnica con media specializzazione	1	13	13	13										39
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	3	8	8	8										24



## UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA CALABRIA

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	IIb	IIIa	IIIb	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	<b>63</b>
Ufficio II	1				5	5	5	5	7	3	7	5	5	<b>47</b>
Ufficio III	1				3	4	4	4	4	3	4	4	4	<b>34</b>
Ufficio IV	1				3	4	4	4	4	3	4	4	4	<b>34</b>
Ufficio V	1				5	5	5	5	7	3	7	5	5	<b>47</b>
Ufficio VI	1				5	5	5	5	7	3	7	5	5	<b>47</b>
Ufficio VII	1				5	5	5	5	7	3	7	5	5	<b>47</b>
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	21	13	17										<b>51</b>
Funzione tecnica con media specializzazione	1	13	13	13										<b>39</b>
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	7	8	8	8										<b>24</b>



## UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA CAMPANIA

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				5	7	5	5	7	7	7	7	7	57
Ufficio II	1				5	5	5	3	5	5	5	7	7	47
Ufficio III	1				1	3	1	1	3	1	3	3	1	17
Ufficio IV	1				3	5	3	5	3	3	3	5	1	31
Ufficio V	1				5	5	5	3	5	5	5	7	7	47
Ufficio VI	1				5	7	5	7	7	7	7	7	7	59
Ufficio VII	1				3	5	3	5	3	3	3	5	1	31
Ufficio VIII	1				1	3	1	1	3	1	3	3	1	17
Ufficio IX	1				5	5	5	3	5	5	5	7	7	47
Ufficio X	1				5	5	5	3	5	5	5	7	7	47
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	17	17	17										51
Funzione tecnica con media specializzazione	7	13	13	13										39
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	6	8	8	8										24



UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER L' EMILIA-ROMAGNA

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	IIb	IIIa	IIIb	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	7	5	7	7	7	7	7	7	61
Ufficio II	1				7	7	5	5	5	3	5	5	7	49
Ufficio III	1				3	7	1	1	3	1	3	3	1	23
Ufficio IV	1				3	7	5	5	5	5	5	5	5	45
Ufficio V	1				7	7	5	7	7	3	7	7	7	57
Ufficio VI	1				1	1	5	3	1	3	1	3	5	23
Ufficio VII	1				7	5	5	5	5	3	7	5	5	47
Ufficio VIII	1				3	5	5	5	5	3	5	3	5	39
Ufficio IX	1				7	5	5	5	5	3	7	5	5	47
Ufficio X	1				1	1	5	3	1	3	1	3	5	23
Ufficio XI	1				1	3	5	5	3	3	3	3	5	31
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	21	13	17										51
Funzione tecnica con media specializzazione	6	13	8	13										34
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	5	8	8	8										24



UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL FRIULI VENEZIA GIULIA

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	<b>63</b>
Ufficio II	1				7	5	5	3	5	5	5	7	3	<b>45</b>
Ufficio III	1				7	5	5	3	5	5	5	5	3	<b>43</b>
Ufficio IV	1				3	3	3	1	1	1	5	5	1	<b>23</b>
Ufficio V	1				5	5	3	1	3	3	5	5	1	<b>31</b>
Ufficio VI	1				7	5	5	3	5	5	5	5	3	<b>43</b>
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	17	21	17										<b>55</b>
Funzione tecnica con media specializzazione	2	13	13	13										<b>39</b>
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	4	8	8	8										<b>24</b>





## UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL LAZIO

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	IIb	IIIa	IIIb	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				5	5	5	5	5	5	7	7	7	51
Ufficio II	1				5	5	1	3	5	1	5	3	3	31
Ufficio III	1				3	3	5	3	5	3	5	5	3	35
Ufficio IV	1				3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
Ufficio V	1				5	7	5	5	7	5	7	7	3	51
Ufficio VI	1				7	7	7	7	7	5	7	7	7	61
Ufficio VII	1				5	5	5	5	5	5	3	3	3	39
Ufficio VIII	1				5	3	5	5	5	5	5	3	3	39
Ufficio IX	1				3	3	3	5	5	5	5	5	3	37
Ufficio X	1				5	5	5	7	7	7	7	7	7	57
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	13	13	17										43
Funzione tecnica con media specializzazione	3	8	8	13										29
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	9	8	8	8										24



UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA LIGURIA

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				5	7	7	7	7	7	7	7	5	<b>59</b>
Ufficio II	1				5	5	7	7	7	5	7	7	5	<b>55</b>
Ufficio III	1				3	3	5	5	5	3	5	5	3	<b>37</b>
Ufficio IV	1				1	1	3	5	5	1	3	3	1	<b>23</b>
Ufficio V	1				5	1	3	5	5	1	5	5	1	<b>31</b>
Ufficio VI	1				1	1	3	5	5	1	3	3	1	<b>23</b>
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	21	13	17										<b>51</b>
Funzione tecnica con media specializzazione	2	13	13	13										<b>39</b>
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	3	8	8	8										<b>24</b>



## UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA LOMBARDIA

		Coefficienti Ponderazione														
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	IIb	IIIa	IIIb	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot		
Ufficio I	1				7	7	5	7	7	7	7	7	7	61		
Ufficio II	1				7	7	5	5	7	5	7	5	7	5	7	55
Ufficio III	1				5	7	5	7	7	3	5	5	3	5	47	
Ufficio IV	1				5	5	5	5	3	3	5	3	5	3	39	
Ufficio V	1				7	5	5	7	7	5	7	5	3	5	51	
Ufficio VI	1				3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	23	
Ufficio VII	1				7	5	5	7	7	5	7	5	3	5	51	
Ufficio VIII	1				5	3	5	5	7	7	5	7	3	5	47	
Ufficio IX	1				3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	23	
Ufficio X	1				7	7	3	7	7	5	7	7	5	5	55	
Ufficio XI	1				5	5	3	3	5	3	5	5	3	5	37	
Ufficio XII	1				5	7	5	5	3	5	5	5	3	5	43	
Ufficio XIII	1				3	5	3	5	5	3	5	5	3	5	37	
Ufficio XIV	1				3	7	3	3	5	3	5	5	3	5	37	
Ufficio XV	1							3	3	3	3	3	3	3	1	1
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	21	17	17										55		
Funzione tecnica con media specializzazione	5	13	13	13										39		
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	10	8	8	8										24		



## UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LE MARCHE

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				5	7	7	7	7	7	7	7	5	<b>59</b>
Ufficio II	1				7	7	5	5	5	5	7	7	7	<b>55</b>
Ufficio III	1				7	7	5	5	5	5	7	7	7	<b>55</b>
Ufficio IV	1				3	5	3	5	5	5	5	5	3	<b>39</b>
Ufficio V	1				1	1	3	3	1	3	3	3	3	<b>21</b>
Ufficio VI	1				1	3	3	3	1	3	3	3	3	<b>23</b>
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	21	17	17										<b>55</b>
Funzione tecnica con media specializzazione	3	13	13	13										<b>39</b>
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	1	8	8	8										<b>24</b>



UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL MOLISE

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	<b>63</b>
Ufficio II	1				7	5	5	3	5	5	5	5	3	<b>43</b>
Ufficio III	1				5	5	3	1	3	3	5	5	1	<b>31</b>
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	17	21	17										<b>55</b>
Funzione tecnica con media specializzazione	1	13	13	13										<b>39</b>
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	1	8	8	8										<b>24</b>



## UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL PIEMONTE

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	IIb	IIIa	IIIb	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	7	5	7	7	5	7	7	7	59
Ufficio II	1				5	7	5	7	5	5	5	7	5	51
Ufficio III	1				7	5	5	7	7	5	5	5	5	51
Ufficio IV	1				5	5	3	5	3	3	5	5	5	39
Ufficio V	1				7	7	5	5	7	5	7	7	7	57
Ufficio VI	1				5	5	5	7	7	7	5	5	5	51
Ufficio VII	1				5	5	3	5	3	3	5	5	5	39
Ufficio VIII	1				1	1	3	3	1	3	3	3	3	21
Ufficio IX	1				1	1	3	3	1	3	3	3	3	21
Ufficio X	1				1	1	3	3	1	3	3	3	3	21
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	17	17	17										51
Funzione tecnica con media specializzazione	4	13	8	17										38
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	5	8	8	8										24



UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA PUGLIA

		Coefficienti Ponderazione													
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot	
Ufficio I	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	63	
Ufficio II	1				5	5	5	7	7	7	7	7	7	7	57
Ufficio III	1				5	5	5	5	5	5	7	7	7	51	
Ufficio IV	1				1	3	1	1	3	1	3	3	1	17	
Ufficio V	1				3	5	3	5	5	5	5	5	5	41	
Ufficio VI	1				5	5	5	3	5	3	5	5	5	41	
Ufficio VII	1				3	5	3	1	3	1	3	3	3	25	
Ufficio VIII	1				3	5	3	1	3	1	3	3	3	25	
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	17	17	17										51	
Funzione tecnica con media specializzazione	2	13	13	8										34	
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	6	8	8	8										24	



UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA SARDEGNA

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	7	7	7	7	5	7	7	7	<b>61</b>
Ufficio II	1				3	3	3	1	1	1	1	5	1	<b>19</b>
Ufficio III	1				5	7	7	7	7	5	5	5	7	<b>55</b>
Ufficio IV	1				1	5	1	1	5	1	3	3	3	<b>23</b>
Ufficio V	1				7	7	5	5	5	3	5	5	5	<b>47</b>
Ufficio VI	1				7	5	5	5	5	3	5	5	5	<b>45</b>
Ufficio VII	1				5	5	5	5	3	3	5	5	5	<b>41</b>
Ufficio VIII	1				3	3	3	3	1	1	3	3	3	<b>23</b>
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	17	17	17										<b>51</b>
Funzione tecnica con media specializzazione	1	13	8	13										<b>34</b>
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	5	8	8	8										<b>24</b>





UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA SICILIA

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	IIb	IIIa	IIIb	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	7	7	7	7	7	7	7	5	63
Ufficio II	1				5	7	5	7	5	5	5	7	7	53
Ufficio III	1				5	7	7	7	7	7	7	7	7	61
Ufficio IV	1				3	3	5	3	5	5	5	3	3	35
Ufficio V	1				3	5	5	5	5	5	5	5	3	41
Ufficio VI	1				7	7	5	5	5	5	5	5	3	47
Ufficio VII	1				3	3	5	5	5	5	5	3	3	37
Ufficio VIII	1				7	7	5	5	5	5	5	5	3	47
Ufficio IX	1				1	1	5	1	3	5	3	3	1	23
Ufficio X	1				1	1	5	1	3	5	3	3	1	23
Ufficio XI	1				1	1	5	1	3	5	3	3	1	23
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	21	17	17										55
Funzione tecnica con media specializzazione	3	13	8	17										38
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	9	8	8	8										24



## UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA TOSCANA

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	II b	III a	III b	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				5	7	7	7	7	7	7	7	5	59
Ufficio II	1				7	7	5	7	5	7	7	7	5	57
Ufficio III	1				7	7	5	3	5	5	7	5	3	47
Ufficio IV	1				5	7	5	5	5	5	7	5	3	47
Ufficio V	1				7	5	5	7	7	7	7	5	5	55
Ufficio VI	1				3	3	3	5	5	5	5	5	3	37
Ufficio VII	1				1	3	3	3	3	3	3	3	1	23
Ufficio VIII	1				1	3	3	3	3	3	3	3	1	23
Ufficio IX	1				3	5	5	3	5	5	5	5	3	39
Ufficio X	1				3	3	5	5	5	5	5	5	3	39
Ufficio XI	1				5	5	3	3	5	5	5	5	3	39
Ufficio XII	1				1	3	3	3	3	3	3	3	3	1
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	17	21	17										55
Funzione tecnica con media specializzazione	3	13	13	13										39
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	9	8	8	8										24



UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER L'UMBRIA

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	IIb	IIIa	IIIb	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	<b>63</b>
Ufficio II	1				3	5	5	5	5	5	5	5	3	<b>41</b>
Ufficio III	1				5	5	3	5	5	5	3	5	3	<b>39</b>
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	21	17	17										<b>55</b>
Funzione tecnica con media specializzazione	2	17	13	8										<b>38</b>
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	1	8	8	8										<b>24</b>



## UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER IL VENETO

		Coefficienti Ponderazione												
	Numero di posizioni dirigenziali	Ia	Ib	Ic	IIa	IIb	IIIa	IIIb	IVa	IVb	Va	Vb	Vc	Tot
Ufficio I	1				7	7	7	7	7	7	7	7	7	63
Ufficio II	1				7	7	5	7	7	7	7	7	5	59
Ufficio III	1				5	7	5	7	7	5	7	5	7	55
Ufficio IV	1				3	1	3	3	1	1	3	3	1	19
Ufficio V	1				5	5	3	3	3	3	5	5	3	35
Ufficio VI	1				3	3	3	3	3	3	3	3	1	25
Ufficio VII	1				3	3	3	3	3	3	5	3	3	29
Ufficio VIII	1				3	3	3	3	3	3	3	5	3	3
Coordinamento regionale della funzione tecnica	1	17	17	21										55
Funzione tecnica con media specializzazione	5	13	13	13										39
Funzione tecnica con sufficiente specializzazione	3	8	8	8										24