

	Tipo di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Conseguenze legate al verificarsi del rischio	Maggiori costi e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (su base annuale)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Articolo che identifica il rischio	Note	
Rischi operativi	Rischi di costruzione (Art.3, comma 1, lettera aaa del Codice)	Rischio di progettazione	rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	N.A.	-	-	-	-	-	Rischio connesso alla realizzazione di opere / costruzioni pertanto non applicabile	
		Rischio di esecuzione	rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto, collegato al mancato rispetto degli standard di progetto	N.A.	-	-	-	-	-	Rischio connesso alla realizzazione di opere / costruzioni pertanto non applicabile	
		Rischio legato ai fattori produttivi	rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	N.A.	-	-	-	-	-	Rischio connesso alla realizzazione di opere / costruzioni pertanto non applicabile	
		Rischio di errata valutazione dei costi o dei tempi	rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione	N.A.	-	-	-	-	-	Rischio connesso alla realizzazione di opere / costruzioni pertanto non applicabile	
		Rischio di inadempimenti contrattuali	rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	N.A.	-	-	-	-	-	Rischio connesso alla realizzazione di opere / costruzioni pertanto non applicabile	
		Rischio tecnologico	rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	N.A.	-	-	-	-	-	Rischio connesso alla realizzazione di opere / costruzioni pertanto non applicabile	
	Rischi di domanda	Rischio di contrazione della domanda di mercato	rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico	Minima	Diminuzione dei ricavi per il concessionario	- 13.484,00 €	Rischio non mitigabile	No	Si	Art.9 (Schema di Contratto)	Il rischio di contrazione della domanda di mercato è legato al <b>tasso di natalità relativo al personale</b> del Ministero connesso all'età media dei dipendenti (La riduzione dei ricavi è stata calcolata considerando una percentuale pari al 5% di bambini non frequentanti, su una base di 26 iscritti e una retta mensile di € 943,00)
		Rischio di contrazione della domanda specifica	rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	Media	Diminuzione dei ricavi per il concessionario	- 26.969,00 €	Previsione di idonee clausole contrattuali volte a consentire all'OE di individuare autonomamente ulteriori utenti	No	Si	Art.9 (Schema di Contratto)	Il rischio della domanda di mercato specifica è legato alla <b>sceita da parte delle famiglie di usufruire del servizio</b> . Tale scelta è condizionata dalla presenza di altre / nuove strutture nella medesima area territoriale, ovvero dalla <b>sceita di iscrivere o meno il bambino ad una qualsiasi struttura</b> (La riduzione dei ricavi è stata calcolata considerando una percentuale pari al 10% di bambini non frequentanti, su una base di 26 iscritti e una retta mensile di € 943,00)

	Tipo di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Conseguenze legate al verificarsi del rischio	Maggiori costi e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (su base annuale)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Articolo che identifica il rischio	Note
Rischi di disponibilità	Rischio di manutenzione straordinaria	rischio di manutenzione straordinaria, non preventivata, derivante da una progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi	Minima	Aumento dei costi legati alla manutenzione straordinaria	-	Rischio non mitigabile	Si	Si	Artt. 14.1 e 17 (Capitolato Tecnico)	Il rischio di manutenzione straordinaria può essere ricondotto all'attività di progettazione posta in essere dall'amministrazione con riguardo alla realizzazione delle strutture che dovranno ospitare il Nido. Eventuali errori in tale progettazione avranno il risultato di generare costi di manutenzione straordinaria a carico dell'amministrazione o a carico dell'operatore, qualora tali interventi riguardino le macchine ed attrezzature da cucina
	Rischio di performance	rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Minima	Diminuzione dei ricavi per il concessionario	- 270,00 €	Elaborare KPI realistici in grado di rappresentare correttamente la gestione del servizio	No	Si	Art. 52 (Capitolato Tecnico)	Il rischio di performance è legato all' <b>applicazione di penali</b> per il mancato rispetto dei livelli di servizio ovvero per il mancato raggiungimento di valori adeguati dei KPI (La riduzione dei ricavi è stata calcolata considerando una penale pari all'1 % applicata ad un fatturato di € 943,00 mensili per 26 bambini)
	Rischio di indisponibilità	rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	Minima	Ritardo nell'avvio dell'esecuzione del servizio	4/5 mesi di ritardo nell'avvio dell'esecuzione	Verificare effettiva disponibilità dei locali	No	Si	Art. 6 (Capitolato Tecnico)	Il rischio di indisponibilità della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare potrebbe verificarsi in conseguenza di cause di forza maggiore o mancate autorizzazioni. Tale rischio deriva dagli interessi finanziari e dai costi di ammortamento che l'operatore sostiene indipendentemente dall'avvio dell'attività
	Rischio di commissariamento	rischio che l'opera non riceva il consenso, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori d'interessi nei confronti dell'opera da realizzare), con conseguenti ritardi nella realizzazione e insorgere di contenziosi, ovvero nei casi estremi, con il conseguente venir meno della procedura o dell'affidamento	N.A.	-	-	-	-	-	-	Rischio connesso alla realizzazione di opere / costruzioni pertanto non applicabile
	Rischio amministrativo	rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione	Minima	Ritardo nell'avvio dell'esecuzione del servizio	4/5 mesi di ritardo nell'avvio dell'esecuzione	Definire un'adeguata pianificazione delle attività (es. rilascio licenze) anticipatamente rispetto all'avvio della procedura	No	Si	Art. 6 (Capitolato Tecnico)	Rischio derivante dagli interessi finanziari e dai costi di ammortamento che l'operatore sostiene indipendentemente dall'avvio dell'attività
	Rischio espropri	rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	N.A.	-	-	-	-	-	-	-
	Rischio ambientale e/o archeologico	rischio legato alle condizioni del terreno, nonché di bonifica dovuta alla contaminazione del suolo e rischio di ritrovamenti archeologici, con conseguenti ritardi nella realizzazione dell'opera e incremento di costi per il risanamento ambientale o la tutela archeologica	N.A.	-	-	-	-	-	-	Rischio connesso alla realizzazione di opere / costruzioni pertanto non applicabile

	Tipo di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Conseguenze legate al verificarsi del rischio	Maggiori costi e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (su base annuale)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Articolo che identifica il rischio	Note
Altri rischi	Rischio normativo-politico-regolamentare	rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento	Bassa	Ritardo nell'avvio dell'esecuzione del servizio / annullamento procedura	6/12 mesi di ritardo nell'avvio dell'esecuzione / annullamento della procedura	Rischio non mitigabile	No	Si	n.a.	Rischio derivante dagli interessi finanziari e dai costi di ammortamento che l'operatore sostiene indipendentemente dall'avvio dell'attività
	Rischio di finanziamento	rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti dall'articolo 180, comma 7 (non superiore a 18 mesi)	Bassa	Aumento dei costi legati agli strumenti di finanziamento o impossibilità di reperire fondi con conseguenti ritardi di avvio	220,00 €	1. Prevedere nel bando che l'offerta sia corredata dalla dichiarazione sottoscritta da uno o più istituti finanziari di manifestazione di interesse a finanziare l'operazione 2. Definire un piano economico finanziario che tenga conto di costi aggiuntivi connessi all'eventuale maggior costo del finanziamento	No	Si	n.a.	La quantificazione del rischio è legata all'oscillazione dei tassi di interesse. L'aumento dei costi legati alla variazione del tasso di interesse è stato calcolato ipotizzando il ricorso ad un mutuo bancario di € 50.000,00 con un costo annuale di € 333,00 e una variazione del tasso dal 6% al 10%
	Rischio finanziario	rischio che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione	Bassa	Aumento dei costi legati agli strumenti di finanziamento	220,00 €	Definire un piano economico finanziario che tenga conto di costi aggiuntivi connessi all'eventuale maggior costo del finanziamento	No	Si	n.a.	La quantificazione del rischio è legata all'oscillazione dei tassi di interesse. L'aumento dei costi legati alla variazione del tasso di interesse è stato calcolato ipotizzando il ricorso ad un mutuo bancario di € 50.000,00 con un costo annuale di € 333,00 e una variazione del tasso dal 6% al 10%
	Rischio di insolvenza	rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	Bassa	Diminuzione dei ricavi per il concessionario	13.484,00 €	Definire un piano economico finanziario che tenga conto di minori ricavi connessi al mancato pagamento delle rette	No	Si	Art. 9 (Schema di contratto)	La quantificazione del rischio è legata alla riduzione dei ricavi ipotizzando un numero di famiglie insolventi pari al 5% di 26 bambini, con una retta pari a € 943,00 mensili
	Rischio delle relazioni industriali	rischio legato alle relazioni con altri soggetti (parti sociali) che influenzino negativamente costi e tempi della consegna	N.A.	-	-	-	-	-	-	-
	Rischio di valore residuale	rischio di restituzione alla fine del rapporto contrattuale di un bene di valore inferiore alle attese	N.A.	-	-	-	-	-	-	-
	Rischio di obsolescenza tecnica	rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Minima	Aumento dei costi legato ad un numero maggiore di interventi di manutenzione o ad una ridotta efficienza degli impianti utilizzati	780,00 €	Definire un piano economico finanziario che tenga conto dei tempi di obsolescenza degli impianti e di eventuali manutenzioni non programmate	No	Si	Art. 14.1 (Capitolato Tecnico)	La quantificazione del rischio è legata all'aumento dei costi di manutenzione. Tale variazione è stata calcolata ipotizzando un aumento del 30% su costi di manutenzione annui pari a € 2.600,00
	Rischio di interferenze	rischio di interferenze di sopra e sotto servizi, legato alla presenza nei tratti interessati dai lavori di servizi di varia natura (es. acqua, gas, energia elettrica, cavi, fibra ottica, ecc.)	N.A.	-	-	-	-	-	-	Rischio connesso alla realizzazione di opere / costruzioni pertanto non applicabile